

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai pengaruh Manajemen Material, Peralatan, dan Tenaga Kerja terhadap Kinerja Proyek Pembangunan Gedung Koperasi Merah Putih di Kecamatan Temayang, Kabupaten Bojonegoro, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Secara simultan, variabel Manajemen Material (X1), Manajemen Peralatan (X2), dan Manajemen Tenaga Kerja (X3) berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Proyek (Y), dengan nilai F hitung sebesar 12,156 dan signifikansi 0,000 ($< 0,05$). Secara parsial, ketiga variabel tersebut juga terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Proyek, dengan nilai signifikansi masing-masing sebesar 0,001 untuk Manajemen Material, 0,050 untuk Manajemen Peralatan, dan 0,001 untuk Manajemen Tenaga Kerja.
2. Variabel yang berpengaruh paling dominan terhadap Kinerja Proyek adalah Manajemen Material (X1), dengan nilai koefisien regresi terstandarisasi (Beta) tertinggi sebesar 0,434, diikuti oleh Manajemen Tenaga Kerja (X3) sebesar 0,406, dan Manajemen Peralatan (X2) sebesar 0,246.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan di atas, beberapa saran yang dapat dikemukakan adalah sebagai berikut:

1. Mengingat Manajemen Material merupakan variabel yang berpengaruh paling dominan, pihak pelaksana proyek pembangunan Gedung Koperasi Merah Putih disarankan untuk lebih memperhatikan perencanaan kebutuhan, ketepatan waktu pengadaan, cara penyimpanan, serta pengendalian material secara rutin agar tidak terjadi keterlambatan maupun pemborosan material di lapangan.
2. Pengelolaan tenaga kerja perlu terus ditingkatkan, baik dari sisi kecukupan jumlah, keterampilan, kedisiplinan, pengawasan, maupun motivasi kerja, mengingat variabel ini juga terbukti berpengaruh signifikan terhadap kinerja proyek.
3. Meskipun pengaruh Manajemen Peralatan relatif lebih kecil dibandingkan dua variabel lainnya, pihak pelaksana proyek tetap perlu menjaga kelayakan, ketersediaan, dan

pemeliharaan peralatan secara berkala agar tidak menjadi faktor penghambat pelaksanaan proyek.

4. Bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk menambah variabel bebas lain di luar penelitian ini, seperti faktor cuaca, metode pelaksanaan, koordinasi antar pihak, atau ketersediaan anggaran, mengingat kontribusi ketiga variabel dalam penelitian ini terhadap Kinerja Proyek baru mencapai 40,6%, sehingga masih terdapat 59,4% faktor lain yang belum terungkap dalam penelitian ini

DAFTAR PUSTAKA

- Alamsyah, R., Putra, D., & Wijaya, S. (2024). Pengawasan dan insentif kerja terhadap disiplin tenaga kerja konstruksi. *Jurnal Manajemen Konstruksi Indonesia*, 8(2), 112-121.
- Almeida, J., & Costa, R. (2020). Preventive maintenance strategies for heavy construction equipment. *International Journal of Construction Management*, 20(4), 355-366.
- Ananda, S., & Hadi, H. K. (2023). Pengaruh disiplin kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan dengan kepuasan kerja sebagai variabel intervening. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 11(3), 45-58.
- Anggraini, D., Prasetya, B., & Wahyuni, T. (2022). Kinerja keselamatan kerja (safety performance) pada proyek konstruksi gedung bertingkat. *Jurnal Teknik Sipil dan Lingkungan*, 7(1), 22-30.
- Ardi, A. W., Harton, W., & Sugiyarto. (2017). Analisis risiko manajemen material dan pengaruh tindakan koreksi pada proyek gedung bertingkat. *Jurnal Teknik Sipil*, 5(2), 88-99.
- Ervianto, W. I. (2019). *Manajemen Proyek Konstruksi*. Yogyakarta: Andi.
- Fauzah, N., Ramadhan, F., & Kurniasari, D. (2024). Pengaruh komunikasi dan koordinasi manajemen proyek terhadap kinerja proyek konstruksi. *Jurnal Rekayasa Sipil*, 12(1), 15-27.
- Ganjar Jojon Johari, & Nurlela, A. A. (2025). Analisis proporsi sumber daya terhadap efisiensi waktu proyek dengan regresi berganda. *Jurnal Manajemen Proyek Konstruksi*, 3(1), 1-14.
- Geofany, J., Chandra, H. P., & Ratnawidjaja, S. (2021). Faktor-faktor efektivitas tim pada proyek konstruksi apartemen. *Jurnal Teknik Sipil dan Arsitektur*, 19(2), 133-145.
- Ghozali, I. (2021). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 26 (10th ed.)*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

- Handayani, R., Saputra, A., & Lestari, D. (2023). Sistem informasi manajemen material berbasis digital pada proyek konstruksi gedung. *Jurnal Teknologi dan Manajemen Konstruksi*, 6(2), 77-88.
- Handoko, T., & Wibisono, A. (2020). Efektivitas penggunaan skala Likert lima poin dalam survei manajemen konstruksi. *Jurnal Metodologi Penelitian*, 4(1), 33-40.
- Husen, A. (2020). *Manajemen Proyek: Perencanaan, Penjadwalan, dan Pengendalian Proyek*. Yogyakarta: Andi.
- Indriani, R., Puspita, A., & Wardana, I. (2022). Pengendalian proyek dan manajemen risiko pada proyek konstruksi. *Jurnal Manajemen Rekayasa Konstruksi*, 5(3), 190-201.
- Iskandar, M., & Puspitasari, N. (2025). Kepuasan pemangku kepentingan sebagai indikator kinerja proyek konstruksi. *Jurnal Manajemen Proyek dan Konstruksi*, 2(1), 9-18.
- Juanda, R., Santoso, B., & Fitriani, L. (2024). Pengaruh produktivitas tenaga kerja terhadap kinerja proyek konstruksi. *Jurnal Teknik Sipil Nasional*, 10(2), 101-110.
- Kerzner, H. (2017). *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling* (12th ed.). Hoboken, NJ: Wiley.
- Khanifatul Amalia, D., & Nugroho, M. (2024). Pengaruh kepemimpinan dan kerjasama tim terhadap kinerja karyawan dengan semangat kerja sebagai variabel intervening. *Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia*, 9(1), 55-66.
- Kusuma, A., & Ramli, S. (2021). Pengendalian mutu material pada tahap penerimaan proyek konstruksi gedung. *Jurnal Teknik Sipil Terapan*, 5(1), 40-49.
- Marlee, M., & Sulisto, H. (2018). Analisis korelasi faktor penerapan K3 terhadap kinerja waktu pada proyek konstruksi. *Jurnal Teknik Sipil*, 6(1), 60-70.
- Martono, N. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif: Analisis Isi dan Analisis Data Sekunder*. Jakarta: Rajawali Pers.

- Munawir, A., & Iratu, H. R. (2024). Pengaruh disiplin kerja dalam budaya organisasi dan produktivitas terhadap kinerja karyawan. *Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 13(2), 120-132.
- Muthmainnah, & Humaerah. (2024). Model produktivitas tenaga kerja praktisi pada proyek konstruksi di Makassar. *Jurnal Teknik Sipil Makassar*, 8(2), 95-108.
- Nofritar, & Mahmudin, Y. (2022). Pengaruh komunikasi, hubungan kerja, dan teamwork terhadap kinerja karyawan dengan semangat kerja sebagai variabel intervening. *Jurnal Ilmu Manajemen dan Bisnis*, 8(1), 20-31.
- Nugroho, H., & Santoso, B. (2022). Efisiensi biaya dan waktu pada proyek konstruksi berskala kecil dan menengah. *Jurnal Ekonomi Teknik dan Konstruksi*, 4(2), 66-75.
- Nurdin, I., & Hartati, S. (2019). *Metodologi Penelitian Sosial*. Surabaya: Media Sahabat Cendekia.
- Prasetyo, A., Wijaya, K., & Handayani, S. (2022). Penerapan Work Breakdown Structure dan kurva S dalam pengendalian jadwal proyek konstruksi. *Jurnal Manajemen Proyek*, 6(1), 12-22.
- Prayoga, B., Ramadhan, F., & Setiawan, D. (2025). Efisiensi penggunaan peralatan pada proyek konstruksi berskala kecil dan menengah di wilayah pedesaan. *Jurnal Teknik Sipil dan Konstruksi*, 9(1), 5-16.
- Priyatno, D. (2018). *SPSS Panduan Mudah Olah Data Bagi Mahasiswa dan Umum*. Yogyakarta: Andi.
- Project Management Institute. (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (7th ed.)*. Newtown Square, PA: Project Management Institute.
- Rahmawati, D., & Nugraha, I. (2023). Pengaruh pelatihan keterampilan teknis terhadap produktivitas tenaga kerja konstruksi. *Jurnal Sumber Daya Manusia Konstruksi*, 7(1), 33-42.

- Ramadhani, F., & Kurniawan, A. (2023). Efektivitas pembangunan fasilitas ekonomi berbasis koperasi di wilayah pedesaan. *Jurnal Pembangunan Desa dan Ekonomi Lokal*, 5(2), 88-97.
- Rio, A., Wibowo, S., & Handayani, T. (2025). Kinerja waktu, biaya, dan mutu sebagai indikator keberhasilan proyek konstruksi. *Jurnal Teknik Sipil Indonesia*, 11(1), 1-11.
- Saefullah, A., & Rozinah, S. (2023). Pengaruh kepemimpinan dan kerjasama tim terhadap kinerja pegawai. *Jurnal Administrasi dan Manajemen*, 10(1), 40-50.
- Saifudin, M. A., Baidlowi, I., & Purnomo, A. H. (2024). Pengaruh disiplin kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan di PT. MWD Boy Bersatu. *Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia*, 9(2), 140-151.
- Sarwono, J. (2016). *Prosedur-Prosedur Analisis Statistik Multivariat*. Yogyakarta: Andi.
- Setiawan, R., Kurnia, D., & Prakoso, B. (2023). Sistem pengupahan berbasis capaian target terhadap produktivitas tenaga kerja konstruksi. *Jurnal Ekonomi dan Manajemen Konstruksi*, 6(1), 25-34.
- Siregar, S. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif: Dilengkapi Perbandingan Perhitungan Manual & SPSS*. Jakarta: Kencana.
- Soeharto, I. (2016). *Manajemen Proyek: Dari Konseptual sampai Operasional*. Jakarta: Erlangga.
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. W. (2020). *Metodologi Penelitian Bisnis dan Ekonomi*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Suhardiyani, P. E., Wirdyasana, I. P., & Yuni, N. K. S. E. (2022). Analisis pengaruh manajemen material terhadap kualitas kinerja pelaksanaan proyek konstruksi gedung di Kota Denpasar. *Jurnal Teknik Sipil Udayana*, 12(1), 10-21.
- Sutama. (2016). *Metode Penelitian Pendidikan Kuantitatif, Kualitatif, PTK, dan R&D*. Kartasura: Fairuz Media.

- Taghaddos, H., Hermann, U., & AbouRizk, S. (2019). Simulation-based scheduling of heavy construction equipment. *Journal of Construction Engineering and Management*, 145(6), 04019034.
- Tuswoyo, Handayani, R., & Prasetya, B. (2025). Pengaruh manajemen sumber daya terhadap peningkatan kinerja proyek konstruksi. *Jurnal Rekayasa dan Manajemen Konstruksi*, 13(1), 1-10.
- Worldailmi, S., Ramadhan, F., & Kusuma, A. (2024). Pengaruh manajemen material terhadap ketepatan waktu dan mutu proyek konstruksi. *Jurnal Teknik Sipil Nusantara*, 8(1), 45-55.
- Wulandari, R., & Setiawan, B. (2024). Integrasi manajemen proyek dan teknologi informasi pada proyek konstruksi skala menengah. *Jurnal Sistem Informasi dan Konstruksi*, 7(2), 66-77.