

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai Implementasi Program Angkutan Pelajar Gratis di Dinas Perhubungan Kabupaten Bojonegoro yang dianalisis menggunakan Model Kesesuaian (Fit Model) David C. Korten, dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Kesesuaian Program dengan Kelompok Sasaran (Program-Beneficiaries Fit)
Program ini menunjukkan kesesuaian yang baik dengan kebutuhan kelompok sasaran. Tujuan program, yaitu mengurangi kepadatan lalu lintas, emisi, dan kecelakaan pada usia pelajar sekaligus meringankan beban ekonomi keluarga, dipahami secara selaras oleh seluruh aktor mulai dari Dinas Perhubungan hingga orang tua siswa. Dari sisi strategi, kombinasi mobilisasi armada ke tujuh rute layanan dan manajemen prioritas waktu pada jam keberangkatan dan kepulangan sekolah, yang diperkuat sistem stiker trayek, terbukti efektif menjangkau kebutuhan spasial dan temporal pelajar.
2. Kesesuaian Program dengan Organisasi Pelaksana (Program-Organization Fit)
Dinas Perhubungan dan Organda menunjukkan intensitas respons yang aktif, bukan sekadar penerimaan normatif. Hal ini tercermin dari sistem pengawasan berlapis berbasis GPS dan validasi manifes digital, yang mampu mendeteksi kecurangan data secara real-time dan menindaklanjutinya melalui teguran hingga pemblokiran akses. Kondisi ini menunjukkan kematangan kelembagaan pelaksana dalam menjaga integritas program.

3. Kesesuaian Organisasi Pelaksana dengan Lingkungan Sasaran (Organization-Target Environment Fit) Dari sisi ketepatan pelaksanaan, program masih terkendala infrastruktur digital, terutama gangguan barcode dan perangkat siswa yang berdampak pada pendapatan pengemudi. Dari sisi ketepatan target, program telah menjangkau 83 sekolah dan 4.898 pelajar dengan kepuasan orang tua yang tinggi, namun pemerataan ke wilayah pedesaan/pelosok masih terbatas. Dari sisi ketepatan proses, layanan bagi siswa berjalan ringkas cukup melalui scan barcode tanpa beban administratif tambahan.

Secara keseluruhan, implementasi program ini telah berjalan cukup baik dan menunjukkan sinergi yang kuat pada ketiga elemen kesesuaian Korten, meskipun belum sepenuhnya optimal, dengan hambatan utama pada kerentanan infrastruktur digital dan pemerataan cakupan wilayah.

B. Saran

1. Dinas Perhubungan disarankan memperkuat infrastruktur digital aplikasi Apel Gratis dan menyediakan mekanisme pencatatan cadangan agar insentif pengemudi tidak dirugikan oleh kendala teknis, serta memperluas rute secara bertahap ke wilayah pedesaan/pelosok untuk pemerataan akses.
2. Organda disarankan lebih aktif menyalurkan aspirasi wali murid di wilayah yang belum terjangkau. Pengemudi diharapkan meningkatkan kedisiplinan penggunaan aplikasi dan segera melaporkan kendala teknis.
3. Peneliti selanjutnya disarankan melakukan studi komparatif di daerah lain atau mendalami aspek keberlanjutan infrastruktur digital dan pemerataan geografis program angkutan pelajar gratis.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdurrahman, E. S. (2022). *IMPLEMENTASI PROGRAM KOTAKU (KOTA TANPA KUMUH) DALAM MENGATASI PERMUKIMAN KUMUH DI KELURAHAN BELIMBING RAYAKECAMATAN MURUNG PUDAK KABUPATEN TABALONG*. 5, 1–14.
<http://jurnal.stiatabalong.ac.id/index.php/JAPB>
- Adibhakti, A., & Tukiman. (2025). Analisis Pelayanan Angkutan Kota dalam Mendukung Program Angkutan Sekolah Gratis oleh Dinas Perhubungan Kota Madiun. *Future Academia : The Journal of Multidisciplinary Research on Scientific and Advanced*, 3(4), 1914–1929.
<https://doi.org/10.61579/future.v3i4.722>
- Anggi Akbar Maulana, & Sahara, S. (2023). *Penggunaan Teknologi Informasi dalam Manajemen Pelabuhan*. 75(2)(149–158).
<https://jurnal.unipasby.ac.id/index.php/whn/article/view/8444>
- Az-Zahra juro, dkk. (2025). Dampak Infrastruktur Terhadap Pendidikan Di Perkampungan (Studi Kasus di Desa Sugarang Bayu, Kecamatan Bandar, Kabupaten Simalungun) Dampak. *Jurnal Intelek Insan Cendikia, April*, 6957–6964. <https://jicnusanantara.com/index.php/jiic>
- Cahyadi. (2022). *Pengaruh Kualitas Produk Dan Harga Terhadap Keputusan Pembelian Baja Ringan Di Pt Arthanindo Cemerlang*. 1.
- Damai Natalia Lase, dkk. (2024). *Analisis Latar Belakang Pendidikan Hubungannya Dengan Kinerja Erangkat Desa Ononazara Kecamatan Tugala Oyo*. 05(02), 105–127.

- Darmastuti, F. Y., & Rahaju, T. (2019). *Implementasi Program Angkutan Pelajar Gratis Di Sekolah Menengah Pertama Negeri 4 Magetan (Studi Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Magetan)*.
- Dewa Ayu Dwi Wira Utami, D. (2020). *Implementasi Program Angkutan Siswa Trans Serasi Dalam Meningkatkan Pelayanan Angkutan Siswa Gratis di Kabupaten Tabanan*.
- Haifa, N. M., Nabilla, I., Rahmatika, V., & Hidayatullah, R. (2025). *Identifikasi Variabel Penelitian , Jenis Sumber Data dalam Penelitian Pendidikan Pendidikan Bahasa Arab / Universitas Islam Negeri Imam Bonjol Padang berubah tergantung situasi tertentu . (Arib , M . F ., dkk , 2024)*.
- Karlista, A. N., & Tukiman. (2025). Implementasi Program Angkutan Sekolah Gratis Kota Madiun sebagai Bentuk Pelayanan Publik Non-komersial Sektor Transportasi Daerah. *Future Academia : The Journal of Multidisciplinary Research on Scientific and Advanced*, 3(4), 2042–2058.
<https://doi.org/10.61579/future.v3i4.718>
- Korten, D. C. (1984). *PeopleCenteredDevelopment:Contributionstoward Theory and Planning Frameworks*.
- Mahanum. (2021). Tinjauan Kepustakaan. *ALACRITY : Journal of Education*, 1(2), 1–12. <https://doi.org/10.52121/alacrity.v1i2.20>
- Marnila, L. (2013). Manajemen Laboratorium Kimia UNY. *Jurnal Manajemen Laboratorium Kimia*, 1(2), 374–479.
- Muh. Ali, Ahmad Isbar Ali, A. R. A. (2025). Transformasi Pendidikan sebagai Pilar Pengembangan Sumber Daya Manusia Unggul Indonesia. *Prosiding Seminar*

- Nasional Pembangunan Ekonomi Berkelanjutan Dan Riset Ilmu Sosial*, 2, 1.
<https://www.ejurnal.teraskampus.id/index.php/simetris/article/view/304/138>
- Muhammad Royani, Arif Budiman, A. B. (2025). KUALITAS PELAYANAN ANGKUTAN UMUM GRATIS JARINGAN TRAYEK PELAJAR PADA DINAS PERHUBUNGAN KABUPATEN BALANGAN. *Jurnal Pelayanan Publik*, 2(1). <https://ejurnal.stiaamuntai.ac.id/index.php/JPP/article/view/1100>
- Parto Sumtaki, & S. K. (2022). Implementasi Undang-Undang Nomor 22 Tahun 2009 Tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan Dalam Meningkatkan Keamanan dan Keselamatan Berlalu Lintas di Kalangan Anak Remaja di Kabupaten Pulau Morotai Tahun 2022 Parto. *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, 8(13), 576–585. <https://jurnal.peneliti.net/index.php/JIWP%0A>
- Prasetyo, I., Muchsin, S., Putra, L. R., Mt, J., & Malang, H. (2025). IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM ANGKUTAN PELAJAR GRATIS (APEL GRATIS) DI KOTA BATU (Studi Pada Dinas Perhubungan Kota Batu) Program Studi Administrasi Publik , Fakultas Ilmu Admiministrasi , Universitas Islam Pendahuluan Tinjauan Pustaka. 19(7), 31–40.
- Putri, H. J., & Murhayati, S. (2025). Metode Pengumpulan Data Kualitatif Penelitian. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 9(2), 13074–13086.
- Putri Wira Triyananta, & E. H. F. (2026). STRATEGI PENINGKATAN PELAYANAN TRANSPORTASI MASYARAKAT TUBAN YANG ELEGAN, AMAN, NYAMAN, DAN TERINTEGRASI (SI MAS GANTENG) DI DINAS LINGKUNGAN HIDUP DAN PERHUBUNGAN KABUPATEN TUBAN. *JURNAL MEDIA AKADEMIK (JMA)*, 4, 2.

<https://doi.org/10.62281>

Salsabilla, N. (2026). *Public Value Subsidi Transportasi: Evaluasi Aksesibilitas dan Kepuasan Pengguna Angkutan Pelajar Gratis di Kabupaten Bojonegoro*.
<https://repository.unigoro.ac.id/id/eprint/4536>

Setiawan, F. M. S. F & Lukman, J. P. (2025). Efektivitas Program Bus Sekolah Oleh Dinas Perhubungan Dalam Menunjang Transportasi Umum Di Kota Denpasar. *Ocio-Political Communication and Policy Review*, 2(3).
<https://doi.org/https://doi.org/10.61292/shkr.229>

Surahman, E., Satrio, A., & Sofyan, H. (2020). KAJIAN TEORI DALAM PENELITIAN. *JKTP Jurnal Kajian Teknologi Pendidikan*, 3(1).
<http://journal2.um.ac.id/index.php/jktp/index>

Susiana Tri Novrinda, Novita Sari, W. S. (2025). Perencanaan Rute Angkutan Sekolah di Kabupaten Empat Lawang (Studi kasus : Kecamatan Tebing Tinggi). *Jurnal Teknik Sipil UKIPaulus-Makassar*, 7(3).
<https://ojs.ukipaulus.ac.id/index.php/pcej/article/view/1107/963>

Undari Sulung, M. M. (2024). *Jurnal Edu Research Indonesian Institute For Corporate Learning And Studies (IICLS) Page 110*. 5(September), 110–116.

Wijaya et.al. (2025). *Jurnal edukatif*. 3(2), 271–276.

Zahara Ramadani, & S. W. P. (2025). Analisis Peran Stakeholders dalam Penertiban Terminal Bayangan di Kota Padang, Studi Kasus: Terminal Bayangan di Depan UNP. *Jurnal Pendidikan Dan Sosial Budaya*, 5(5), 5522–5544.
<https://doi.org/10.58578/yasin.v5i5.7726>