

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis pengendalian biaya dan waktu pada Proyek Pelebaran Jalan Poros Desa Suciharjo–Sumberjo Kecamatan Parengan Kabupaten Tuban dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Berdasarkan kinerja waktu pelaksanaan proyek hingga minggu ke-14 menunjukkan bahwa proyek dapat diselesaikan lebih cepat dibandingkan jadwal yang telah direncanakan. Hal ini ditunjukkan oleh nilai *Schedule Performance Index* (SPI) kumulatif pada akhir proyek sebesar 2,269 ($SPI > 1$). Nilai SPI yang secara konsisten berada di atas 1 sejak minggu ke-3 hingga minggu ke-14 menunjukkan bahwa progres fisik pekerjaan berjalan lebih cepat dibandingkan rencana sepanjang periode pengamatan, sehingga proyek dinyatakan selesai 100% pada minggu ke-14, jauh lebih awal dari jadwal rencana yang semula ditetapkan hingga minggu ke-23. Selain itu, hasil analisis *Schedule Variance* (SV) menunjukkan adanya perbedaan antara progres rencana dan progres aktual selama pelaksanaan proyek, namun tidak mempengaruhi penyelesaian pekerjaan secara keseluruhan.
2. Berdasarkan kinerja biaya proyek menunjukkan hasil yang efisien. Hal ini ditunjukkan oleh nilai *Cost Performance Index* (CPI) kumulatif pada akhir proyek sebesar 1,099 ($CPI > 1$). Selain itu, nilai *Cost Variance* (CV) pada akhir proyek bernilai positif sebesar Rp230.725.108, yang menunjukkan bahwa biaya aktual (ACWP) yang dikeluarkan lebih kecil dibandingkan nilai pekerjaan yang telah diperoleh (BCWP). Kondisi tersebut mengindikasikan bahwa meskipun pelaksanaan proyek berlangsung lebih cepat dari jadwal rencana, hal tersebut tidak menimbulkan pembengkakan biaya, bahkan penggunaan anggaran dapat dikategorikan hemat.

5.2 Saran

Hasil dari pembahasan serta hasil dari analisa maka dapat disarankan hal hal berikut ini :

1. Bagi pelaksana proyek, disarankan untuk menerapkan metode *Earned Value Management* (EVM) secara berkala selama pelaksanaan proyek agar

penyimpangan biaya maupun waktu dapat diketahui sejak dini sehingga tindakan korektif dapat segera dilakukan.

2. Monitoring terhadap progres pekerjaan dan realisasi biaya perlu dilakukan secara rutin dan didukung dengan pencatatan data yang lengkap sehingga hasil analisis menggunakan metode EVM menjadi lebih akurat dalam mengevaluasi kinerja proyek.
3. Bagi instansi maupun kontraktor, hasil penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan evaluasi dalam meningkatkan efektivitas pengendalian biaya dan waktu pada proyek konstruksi, khususnya pada pekerjaan jalan.
4. Bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk mengembangkan penelitian ini dengan mengombinasikan metode *Earned Value Management* (EVM) dengan metode pengendalian proyek lainnya, seperti *Critical Path Method* (CPM), *Program Evaluation and Review Technique* (PERT), atau analisis risiko proyek, sehingga diperoleh hasil analisis yang lebih komprehensif.
5. Penelitian selanjutnya juga diharapkan menggunakan data pelaksanaan proyek secara lengkap mulai dari tahap awal hingga proyek selesai, sehingga hasil evaluasi kinerja biaya dan waktu dapat menggambarkan kondisi proyek secara lebih menyeluruh.

DAFTAR PUSTAKA

- Feriyanto, A., Hajji, A. M., & Alfianto, I. (2024). Evaluasi Biaya dan Waktu pada Pembangunan Gedung Kantor Bupati Pasuruan Dengan Metode Earned Value. *Teoritis Dan Terapan Bidang Rekayasa Sipil*, 12(1), 97–110. <https://doi.org/https://doi.org/10.33558/bentang.v12i1.7924>
- Hapsari, indri barianti. (2024). *OPTIMALISASI MANAJEMEN PROYEK UNTUK KEBERHASILAN PELAKSANAAN PROYEK PELEBARAN JALAN (STUDI KASUS : PROYEK PELEBARAN JALAN PALIR S.D KALIANCAR DI NGALIYAN SEMARANG)*.
- Juliana. (2016). *ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI DENGAN METODE EARNED VALUE MANAGEMENT (EVM)*. 9(3), 257–265. <https://doi.org/https://doi.org/10.24967/teksis.v9i1.3050>
- Noer, arief fadlan, Maskur, A., & Defiana, Y. (2025). *PERENCANAAN PENGENDALIAN WAKTU DENGAN PROGRAM MICROSOFT PROJECT (Studi Kasus Proyek Pembangunan Revitalisasi SMP Negeri 2 Manonjaya)*. 2(2), 2–10. <https://doi.org/https://doi.org/10.25157/mediailmiahtekniksipil.v2i2.4290>
- Sadad, I., & Sangidana, G. A. (2024). Analisis Pengaruh Manajemen Konstruksi dalam Penanganan Keterlambatan pada Proyek Konstruksi. *Jurnal Teknika Sains*, 09(01), 1–9.
- Saputra, I. H., Erina, Y., & Rodhi, N. N. (2024). Analisis Pengendalian Waktu dan Biaya Proyek Konstruksi Dengan Metode CPM (Critical Path Method). *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 4(6), 7797-7807.
- Sholahuddin, M., & Saputra, I. H. (2024). Penerapan *Earned Value Management* (EVM) sebagai upaya pengendalian kinerja biaya dan waktu pelaksanaan pada pekerjaan infrastruktur jalan. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 4(5), 3353-3366.
- Sholahuddin, M. O. H., & Wati, D. C. (2023). Analisa Kinerja Biaya pada Proyek Pembangunan Gedung Gelanggang Prestasi FIA Universitas Brawijaya Menggunakan Metode Earned Value Concept. *DEARSIP: Journal of Architecture and Civil*, 3(02), 87-99.
- Utari, R. P., & Mahabella, L. S. (2019). Cost and Time Control with the Earnead Value Concept (EVM) Method Approach (Case Study: Class 3 Inpatient Building

- Development Project Cempaka District Hospital Tabanan-Bali). *Media Teknik Sipil*, 17(2), 9-15.
- Fitria, A. D., Defiana, Y., & Sumarno, W. (2024). ANALISIS PENGENDALIAN WAKTU DAN BIAYA DENGAN METODE *EARNED VALUE MANAGEMENT* (EVM):(STUDI KASUS PADA PROYEK PEMBANGUNAN RKB MTS NEGERI 15 CIAMIS). *Media Ilmiah Teknik Sipil*, 1(2), 21-30.
- Siva, H. A., & Junita, I. (2025). Evaluasi Kinerja Proyek Perumahan Rakyat di Kabupaten Bandung Barat dengan Menggunakan *Earned Value Management* (EVM) dan Visualisasi Kurva 'S'. *Journal of Integrated System*, 8(1), 75-88.
- Hudoyo, C. P., Rustendi, I., Sismiani, A., & Sunarwono, B. E. (2023). Evaluasi Kinerja Biaya dan Waktu Proyek Konstruksi Jalan dan Jembatan Kawasan Industri Terpadu (KIT) Batang dengan Metode Earned Value. *Proceedings Series on Physical & Formal Sciences*, 6, 42-47.
- Ayuningtyas, F. H., Irawan, D., Suraji, A., & Sudjianto, A. T. (2023). Penerapan Metode Earned Value Pada Proyek Peningkatan Jalan di Kabupaten Jember. *BOUWPLANK Jurnal Ilmiah Teknik Sipil Dan Lingkungan*, 3(1), 36-42.
- Feriyanto, A., Hajji, A. M., & Alfianto, I. (2024). Evaluasi Biaya dan Waktu pada Pembangunan Gedung Kantor Bupati Pasuruan Dengan Metode Earned Value. *Teoritis Dan Terapan Bidang Rekayasa Sipil*, 12(1), 97–110. <https://doi.org/https://doi.org/10.33558/bentang.v12i1.7924>
- Hapsari, indri barianti. (2024). *OPTIMALISASI MANAJEMEN PROYEK UNTUK KEBERHASILAN PELAKSANAAN PROYEK PELEBARAN JALAN (STUDI KASUS : PROYEK PELEBARAN JALAN PALIR S.D KALIANCAR DI NGALIYAN SEMARANG)*.
- Juliana. (2016). *ANALISIS PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI DENGAN METODE EARNED VALUE MANAGEMENT (EVM)*. 9(3), 257–265. <https://doi.org/https://doi.org/10.24967/teksis.v9i1.3050>
- Noer, arief fadlan, Maskur, A., & Defiana, Y. (2025). *PERENCANAAN PENGENDALIAN WAKTU DENGAN PROGRAM MICROSOFT PROJECT (Studi Kasus Proyek Pembangunan Revitalisasi SMP Negeri 2 Manonjaya)*. 2(2), 2–10. <https://doi.org/https://doi.org/10.25157/mediailmiahtekniksipil.v2i2.4290>
- Sadad, I., & Sangidana, G. A. (2024). Analisis Pengaruh Manajemen Konstruksi dalam Penanganan Keterlambatan pada Proyek Konstruksi. *Jurnal Teknik Sains*, 09(01), 1–9