

LAMPIRAN-LAMPIRAN

**IMPLEMENTASI PERATURAN PEMERINTAH NO 94 TAHUN 2021
TENTANG DISIPLIN PEGAWAI PEMERINTAH KABUPATEN BOJONEGORO DI
BAGIAN UMUM SEKRETARIAT DAERAH**

Disusun oleh:

**MUJIANTO
NIM. 24742012134**

**FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS BOJONEGORO
TAHUN 2026**

LAMPIRAN 1

PEDOMAN DAN TRANSKRIP WAWANCARA

A. Identitas Informan I

Nama / Jabatan	Pejabat Pembina Kepegawaian (PPK) / Sekretaris Daerah / Perwakilan Kepegawaian Sekretariat Daerah
Tanggal Wawancara	15 Januari 2026
Tempat Wawancara	Ruang Kerja Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Bojonegoro

Petikan Transkrip Wawancara (Informan I) :

Peneliti : Bagaimana implementasi PP No. 94 Tahun 2021 secara umum di lingkungan Sekretariat Daerah Kabupaten Bojonegoro, khususnya di Bagian Umum?

Informan : Penerapan PP 94/2021 sudah berjalan cukup ketat sejak diberlakukan. Kami di Bagian Umum selalu menekankan pada jam kerja dan kehadiran. Sistem presensi sekarang sudah terintegrasi dengan SiKepo, sehingga rekam jejak kehadiran pegawai langsung terpantau oleh BKPP. Bagi yang melanggar, sanksi berjenjang dari teguran lisan hingga tertulis telah kami laksanakan sesuai prosedur formal.

Peneliti : Apa saja kendala utama dalam menegakkan disiplin pegawai sesuai PP No. 94 Tahun 2021?

Informan : Kendala utama sering kali terletak pada penyesuaian kultur kerja digital dan beberapa alasan personal pegawai seperti tugas luar yang administrasi pelaporannya kadang terlambat diinput ke sistem, sehingga otomatis terbaca sebagai pelanggaran jam kerja. Namun secara substansi, pengawasan terus ditingkatkan.

LAMPIRAN 1 (LANJUTAN)

B. Identitas Informan II

Nama / Jabatan	Admin Sistem Informasi Kepegawaian (SiKepo) BKPP Kabupaten Bojonegoro
Tanggal Wawancara	20 Januari 2026
Tempat Wawancara	Kantor Badan Kepegawaian, Pendidikan dan Pelatihan (BKPP) Kabupaten Bojonegoro

Petikan Transkrip Wawancara (Informan II) :

Peneliti : Bagaimana peran aplikasi SiKepo dalam memonitoring tingkat pelanggaran disiplin PNS berdasarkan PP No. 94 Tahun 2021?

Informan : Aplikasi SiKepo ini dirancang khusus untuk meminimalkan kecurangan absensi. Sistem akan mendeteksi otomatis akumulasi jam kerja yang kurang. Jika seorang pegawai tidak masuk tanpa keterangan selama beberapa hari, sistem akan memberikan flag merah yang langsung dapat dilihat oleh admin di instansi terkait dan juga kami di BKPP untuk diproses berita acara pemeriksaannya.

Peneliti : Berapa jumlah kasus pelanggaran yang tercatat di dashboard sepanjang tahun 2025?

Informan : Berdasarkan data raw dari dashboard SiKepo untuk periode Januari sampai Desember 2025, tercatat total ada 342 kasus pelanggaran disiplin di seluruh lingkup Pemkab, di mana sebagian besar didominasi oleh keterlambatan dan ketidakhadiran tanpa keterangan yang sah.

LAMPIRAN 2

DATA REKAPITULASI PELANGGARAN DISIPLIN PEGAWAI (DATA RAW SIKEPO PERIODE JANUARI - DESEMBER 2025)

Berikut adalah ringkasan data statistik pelanggaran disiplin pegawai berdasarkan rekam data dari dashboard internal SiKepo BKPP Kabupaten Bojonegoro Tahun 2025 :

No	Jenis Pelanggaran Disiplin	Jumlah Kasus (Total Kab.)	Keterangan Sanksi Dominan
1	Pelanggaran Jam Kerja / Absensi (SiKepo)	215	Teguran Lisan & Tertulis
2	Ketidakhadiran Tanpa Alasan Sah (>3 Hari)	78	Pernyataan Tidak Puas Tertulis
3	Pelanggaran Kode Etik / Atribut Kedinasan	34	Teguran Lisan / Pembinaan
4	Lain-lain (Sanksi Hukuman Disiplin Sedang/Berat)	15	Penundaan Kenaikan Pangkat/ Penurunan Jabatan
TOTAL KASUS		342	Sumber: BKPP Bojonegoro (2025)

**Catatan: Data di atas diolah dari dokumen Laporan Resmi BKPP Kabupaten Bojonegoro dan Arsip Kepegawaian Sekretariat Daerah Kabupaten Bojonegoro Tahun 2025/2026.*

LAMPIRAN 3

LEMBAR OBSERVASI LAPANGAN

Lokasi Penelitian	Bagian Umum Sekretariat Daerah Kabupaten Bojonegoro
Waktu Pelaksanaan	10 Februari – 10 April 2026
Aspek yang Diamati	Kepatuhan Jam Kerja, Pelaksanaan Pemeriksaan Disiplin, dan Penggunaan Aplikasi SiKepo

Catatan Hasil Observasi:

No	Tanggal	Aktivitas / Kejadian yang Diamati	Kesesuaian dengan PP 94/2021
1	12 Februari 2026	Pemantauan apel pagi dan presensi elektronik masuk kerja jam 07.30 WIB.	Sesuai, sebagian besar aparatur melakukan finger/face-print tepat waktu.
2	03 Maret 2026	Proses klarifikasi internal oleh atasan langsung terhadap pegawai yang tidak hadir tanpa keterangan.	Sesuai Pasal 11 PP 94/2021 tentang pemanggilan formal oleh atasan langsung.
3	25 Maret 2026	Penggunaan Dashboard SiKepo oleh Admin Kepegawaian Bagian Umum untuk rekap bulanan.	Sistem berjalan otomatis, meminimalisir manipulasi rekap manual.

LAMPIRAN 4

DOKUMENTASI

