

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan perhitungan pada analisis yang telah dilakukan di Bab IV, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut.

1. Kinerja waktu proyek yang diukur melalui nilai *Duration Performance Index* (DPI) dengan menggunakan pendekatan *Earned Duration Management* (EDM) menunjukkan bahwa proyek tersebut memiliki DPI sebesar $=1$. Hasil ini menandakan bahwa di akhir pelaksanaan proyek, kinerja waktu berada pada kondisi yang sesuai dengan rencana jadwal. Dengan *Total Planed Duration* (TPD) mencapai 90 hari dan *Total Earned Duration* (TED) yang Diperoleh sebesar 48 hari, hal ini menunjukkan bahwa kemajuan pekerjaan yang dicapai sudah sesuai dengan target durasi yang telah ditetapkan setelah adanya perubahan pada jadwal (addendum). Oleh karena itu, metode EDM terbukti dapat digunakan dengan efektif untuk menilai kinerja waktu dalam proyek konstruksi.
2. Berdasarkan hasil analisis biaya proyek menggunakan metode *Earned Value Management* (EVM), kondisi biaya pada Proyek Konsolidasi Pembangunan Saluran Drainase Desa Sonorejo menunjukkan kinerja yang baik dan terkendali. Hal ini ditunjukkan oleh nilai *Cost Performance Index* (CPI) >1 selama periode pelaksanaan proyek, sehingga biaya aktual yang dikeluarkan lebih kecil dibandingkan anggaran yang direncanakan. Sementara itu, Nilai *Schedule Performance Index* (SPI) selama periode pengamatan berada di bawah 1 ($SPI < 1$), yang menunjukkan bahwa pelaksanaan Proyek Konsolidasi Pembangunan Saluran Drainase Desa Sonorejo mengalami keterlambatan dibandingkan dengan jadwal yang telah direncanakan karena progres pekerjaan yang dicapai lebih rendah dari target pada setiap periode pelaporan.

5.2 Saran

Berdasarkan pada hasil pembahasan dan hasil analisa maka dapat disarankan hal hal sebagai berikut.

1. Dalam pelaksanaan proyek, apabila terjadi keterlambatan pelaksanaan pekerjaan maka perlu dilaksanakan percepatan terhadap kinerja proyek dengan kontrol yang efektif sehingga proyek dapat selesai sesuai biaya, mutu dan waktu.
2. Penelitian selanjutnya juga dapat mengombinasikan metode EDM dengan metode analisis biaya lainnya, seperti *Earned Value Management* (EVM) atau *Forecasting Cost Performance*, sehingga diperoleh evaluasi yang lebih komprehensif terhadap kinerja waktu dan biaya proyek konstruksi.

DAFTAR PUSTAKA

- Andreas, A., Tinumbia, N., & Anggraini, E. (2023). Construction Project Control Analysis Using Earned Value Management, Earned Schedule Management, Earned Duration Management. *Jurnal Infrastruktur*, 9(2), 87–98.
<https://doi.org/10.35814/infrastruktur.v9i2.4943>
- Asnuddin, S., & Jermias Tjakra, M. S. (2018). Penerapan Manajemen Konstruksi Pada Tahap Controlling Proyek. (Studi Kasus : Bangunan Laboratorium Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Manado). *Jurnal Sipil Statik*, 6(11), 161–175.
- Devi.h. (2022). *Analisa Kinerja Biaya dan Waktu dengan Metode Konsep Nilai Hasil (Earned Value Concept) pada Proyek Pembangunan Gedung Gelanggang Prestasi FIA Universitas Brawijaya*”.
- Ertri, A. A. N., Yustraini, Y. A., Azzahra, S. P., & Aryadinata, J. (2023). Manajemen Proyek Dalam Manajemen Sistem Informasi: Metodologi Tinjauan Literatur Sistematis. *Djtechno: Jurnal Teknologi Informasi*, 4(2), 331–343.
<https://doi.org/10.46576/djtechno.v4i2.3409>
- Hamzeh, A. M., Mousavi, S. M., & Gitinavard, H. (2020). Imprecise earned duration model for time evaluation of construction projects with risk considerations. *Automation in Construction*, 111(October 2019), 102993.
<https://doi.org/10.1016/j.autcon.2019.102993>
- Kabir, M. F., Sila, A. A., Wibowo, R. A., Program, M., Teknik, S., Teknik, F., Papua, U. Y., Program, D., Teknik, S., Teknik, F., Papua, U. Y., & Value, M. E. (n.d.). *ANALISIS PENGENDALIAN PROYEK DENGAN METODE EVM (STUDI KASUS PUSKESMAS ELLY UYO)*. 428–439.
- Karama, B., & Saddang, B. J. (2023). METODE PENGAWASAN MENGGUNAKAN S-CURVA PADA KEGIATAN REHABILITASI HUTAN DAN LAHAN (STUDY KASUS BPDAS BONE BOLANGO, BPDAS KARAMA, BPDAS JENEBERANG SADDANG). *Forest Services (FORCES)*, 01(02), 13–33.
- Khamooshi, H., & Golafshani, H. (2014). EDM: Earned Duration Management, a new approach to schedule performance management and measurement. *International Journal of Project Management*, 32(6), 1019–1041.
<https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2013.11.002>
- Lim, W. H., & Gondokusumo, O. (2025). Perbandingan Estimasi Durasi Proyek Dengan Metode Earned Schedule Dan Metode Earned Duration Management. *JMTS: Jurnal Mitra Teknik Sipil*, 8(3), 635–644. <https://doi.org/10.24912/jmts.v8i3.32095>
- Maulana, R., Gawei, A. B. P., & Puspasari, V. H. (2020). ANALISIS KETERLAMBATAN WAKTU PADA PROYEK PEMBANGUNAN RUMAH SUSUN KEJAKSAAN TINGGI PROVINSI KALIMANTAN TENGAH. *Teknika*, 4(1), 26–36.
- Messah, Y. unit., Widodo, T., & Adoe, M. (2013). Kajian Penyebab Keterlambatan

- Pelaksanaan Proyek Konstruksi Gedung di Kota Kupang. *Jurnal Teknik Sipil*, II(2), 157–168.
- Nova Nevila Rodhi, A. K. R. S. (2024). PERENCANAAN MANAJEMEN PROYEK DALAM MENINGKATKAN EFEKTIFITAS KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA DI BOJONEGORO. *Teknik Sipil Universitas Pandanaran*, 4(1), 2. <https://doi.org/https://doi.org/10.52166/dearsip.v4i01.6262>
- Perdana, S., & Rahman, A. (2019). PENERAPAN MANAJEMEN PROYEK DENGAN METODE CPM (Critical Path Method) PADA PROYEK PEMBANGUNAN SPBE. *Amaliah: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(1), 242–250. <https://doi.org/10.32696/ajpkm.v3i1.235>
- Sholahuddin, M., & Saputra, I. H. (2024). Penerapan Earned Value Management (EVM) Sebagai Upaya Pengendalian Kinerja Biaya Dan Waktu Pelaksanaan Pada Pekerjaan Infrastruktur Jalan. 4, 3353–3366.
- Stringer, S., Jusmidah, J., Fikri, M., & Nurhidayah, N. (2025). Analisis Persepsi Penerapan Manajemen Proyek Terhadap Keberhasilan Suatu Proyek Konstruksi. *Jurnal Ilmiah Ecosystem*, 25(1), 185–195. <https://doi.org/10.35965/eco.v25i1.5869>
- Wahyuni, E., & Hendrawan, B. (2018). ANALISIS KINERJA PROYEK “ Y ” MENGGUNAKAN METODE EARNED VALUE MANAGEMENT (Studi Kasus di PT Asian Sealand Engineering). 2(1), 60–78.
- Andreas, A., Tinumbia, N., & Anggraini, E. (2023). Construction Project Control Analysis Using Earned Value Management, Earned Schedule Management, Earned Duration Management. *Jurnal Infrastruktur*, 9(2), 87–98. <https://doi.org/10.35814/infrastruktur.v9i2.4943>
- Asnuddin, S., & Jermias Tjakra, M. S. (2018). Penerapan Manajemen Konstruksi Pada Tahap Controlling Proyek. (Studi Kasus : Bangunan Laboratorium Fakultas Teknik Universitas Sam Ratulangi Manado). *Jurnal Sipil Statik*, 6(11), 161–175.
- Devi.h. (2022). Analisa Kinerja Biaya dan Waktu dengan Metode Konsep Nilai Hasil (Earned Value Concept) pada Proyek Pembangunan Gedung Gelanggang Prestasi FIA Universitas Brawijaya”.
- Ertri, A. A. N., Yustraini, Y. A., Azzahra, S. P., & Aryadinata, J. (2023). Manajemen Proyek Dalam Manajemen Sistem Informasi: Metodologi Tinjauan Literatur Sistematis. *Djtechno: Jurnal Teknologi Informasi*, 4(2), 331–343. <https://doi.org/10.46576/djtechno.v4i2.3409>
- Hamzeh, A. M., Mousavi, S. M., & Gitinavard, H. (2020). Imprecise earned duration model for time evaluation of construction projects with risk considerations. *Automation in Construction*, 111(October 2019), 102993. <https://doi.org/10.1016/j.autcon.2019.102993>
- Kabir, M. F., Sila, A. A., Wibowo, R. A., Program, M., Teknik, S., Teknik, F., Papua, U. Y., Program, D., Teknik, S., Teknik, F., Papua, U. Y., & Value, M. E. (n.d.). ANALISIS PENGENDALIAN PROYEK DENGAN METODE EVM (STUDI KASUS PUSKESMAS ELLY UYO). 428–439.
- Karama, B., & Saddang, B. J. (2023). METODE PENGAWASAN MENGGUNAKAN S-CURVA PADA KEGIATAN REHABILITASI HUTAN DAN LAHAN (STUDY KASUS BPDAS BONE BOLANGO, BPDAS KARAMA, BPDAS JENEBERANG SADDANG). *Forest Services (FORCES)*, 01(02), 13–33.

- Khamooshi, H., & Golafshani, H. (2014). EDM: Earned Duration Management, a new approach to schedule performance management and measurement. *International Journal of Project Management*, 32(6), 1019–1041. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2013.11.002>
- Lim, W. H., & Gondokusumo, O. (2025). Perbandingan Estimasi Durasi Proyek Dengan Metode Earned Schedule Dan Metode Earned Duration Management. *JMTS: Jurnal Mitra Teknik Sipil*, 8(3), 635–644. <https://doi.org/10.24912/jmts.v8i3.32095>
- Maulana, R., Gawei, A. B. P., & Puspasari, V. H. (2020). ANALISIS KETERLAMBATAN WAKTU PADA PROYEK PEMBANGUNAN RUMAH SUSUN KEJAKSAAN TINGGI PROVINSI KALIMANTAN TENGAH. *Teknika*, 4(1), 26–36.
- Messah, Y. unit., Widodo, T., & Adoe, M. (2013). Kajian Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek Konstruksi Gedung di Kota Kupang. *Jurnal Teknik Sipil*, II(2), 157–168.
- Nova Nevila Rodhi, A. K. R. S. (2024). PERENCANAAN MANAJEMEN PROYEK DALAM MENINGKATKAN EFEKTIFITAS KINERJA SUMBER DAYA MANUSIA DI BOJONEGORO. *Teknik Sipil Universitas Pandanaran*, 4(1), 2. <https://doi.org/https://doi.org/10.52166/dearsip.v4i01.6262>
- Perdana, S., & Rahman, A. (2019). PENERAPAN MANAJEMEN PROYEK DENGAN METODE CPM (Critical Path Method) PADA PROYEK PEMBANGUNAN SPBE. *Amaliah: Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat*, 3(1), 242–250. <https://doi.org/10.32696/ajpkm.v3i1.235>
- Sholahuddin, M., & Saputra, I. H. (2024). Penerapan Earned Value Management (EVM) Sebagai Upaya Pengendalian Kinerja Biaya Dan Waktu Pelaksanaan Pada Pekerjaan Infrastruktur Jalan. 4, 3353–3366.
- Stringer, S., Jusmidah, J., Fikri, M., & Nurhidayah, N. (2025). Analisis Persepsi Penerapan Manajemen Proyek Terhadap Keberhasilan Suatu Proyek Konstruksi. *Jurnal Ilmiah Ecosystem*, 25(1), 185–195. <https://doi.org/10.35965/eco.v25i1.5869>
- Wahyuni, E., & Hendrawan, B. (2018). ANALISIS KINERJA PROYEK “ Y ” MENGGUNAKAN METODE EARNED VALUE MANAGEMENT (Studi Kasus di PT Asian Sealand Engineering). 2(1), 60–78.