

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Akuntabilitas Pengelolaan Sumber Daya Persibo Bojonegoro

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa Persibo Bojonegoro telah menerapkan akuntabilitas pengelolaan sumber daya melalui berbagai mekanisme organisasi yang mendukung tata kelola klub. Hal ini ditunjukkan oleh kejelasan tanggung jawab dan peran pengurus yang jelas dalam struktur organisasi, sistem administrasi dan pelaporan keuangan yang diterapkan, evaluasi dan pengawasan secara berkala, dan pertanggungjawaban kepada *stakeholder* yang terlibat dalam kegiatan organisasi. Manajemen Persibo Bojonegoro telah berusaha menjalankan fungsi dan tanggung jawab sesuai dengan kewenangannya. Selain itu, pengawasan terhadap pengelolaan organisasi dilakukan baik dari internal klub maupun pihak eksternal, seperti pemerintah daerah melalui Dinas Kepemudaan dan Olahraga. Kerja sama dengan sponsor juga dilakukan melalui mekanisme pelaporan dan komunikasi yang disesuaikan dengan kesepakatan yang telah dibuat bersama.

Namun, penerapan akuntabilitas belum sepenuhnya optimal. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pemenuhan kewajiban finansial organisasi masih terdapat kendala, terutama karena keterlambatan pembayaran gaji pemain tertunda selama musim kompetisi terakhir.

Selain itu, manajemen dan suporter berbeda persepsi tentang bagaimana organisasi bertanggung jawab kepada masyarakat. Kondisi ini menunjukkan penerapan akuntabilitas, tetapi masih perlu perbaikan, terutama dalam hal pemenuhan kewajiban keuangan dan peningkatan pertanggungjawaban kepada publik.

2. Transparansi Informasi dan Komunikasi Persibo Bojonegoro

Berdasarkan hasil penelitian, transparansi informasi dan komunikasi di Persibo Bojonegoro telah diwujudkan melalui pemanfaatan berbagai media komunikasi yang digunakan untuk menyampaikan informasi kepada *stakeholder*. Media sosial resmi klub, media massa, press release, serta berbagai kegiatan komunikasi organisasi menjadi sarana utama dalam memberikan informasi mengenai aktivitas klub kepada masyarakat, suporter, sponsor, dan pihak-pihak yang berkepentingan. Berbagai media penyampaian informasi memudahkan publik untuk mengetahui tentang jadwal pertandingan, hasil pertandingan, dan kegiatan klub lainnya. Di sisi lain, komunikasi dengan sponsor juga berjalan dengan cukup baik melalui koordinasi dan penyampaian informasi terkait pelaksanaan kerja sama. Hasil ini menunjukkan bahwa Persibo Bojonegoro telah berusaha untuk menerapkan prinsip keterbukaan dalam pengelolaan organisasi.

Namun, transparansi yang diterapkan masih belum sepenuhnya optimal. Keterbukaan informasi keuangan masih bersifat terbatas dan lebih banyak diberikan kepada pihak-pihak yang memiliki hubungan

langsung dengan organisasi. Selain itu, informasi tentang masalah internal organisasi dan proses pengambilan keputusan belum sepenuhnya dapat diakses oleh publik. Sebagian suporter juga menilai bahwa komunikasi antara manajemen dan suporter belum berjalan dengan baik. Oleh karena itu, peningkatan keterbukaan informasi dan komunikasi yang lebih intensif dengan *stakeholder* diperlukan untuk memperkuat kepercayaan publik terhadap Persibo Bojonegoro.

B. Saran-saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, peneliti memberikan beberapa saran yang diharapkan dapat membangun maupun dapat dijadikan masukan maupun pertimbangan. Adapun saran yang dapat diberikan oleh peneliti dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Bagi Manajemen Persibo Bojonegoro

Berdasarkan hasil penelitian, manajemen Persibo Bojonegoro diharapkan dapat terus meningkatkan penerapan prinsip akuntabilitas dalam pengelolaan sumber daya organisasi. Salah satu upaya yang perlu dilakukan adalah memperkuat sistem perencanaan dan pengelolaan keuangan agar berbagai kewajiban organisasi dapat dipenuhi secara tepat waktu. Temuan penelitian menunjukkan bahwa masih terdapat kendala dalam pemenuhan kewajiban finansial organisasi, sehingga diperlukan pengelolaan keuangan yang lebih efektif, mulai dari perencanaan anggaran, pengawasan penggunaan dana, hingga evaluasi terhadap sumber-sumber pendanaan klub. Dengan pengelolaan keuangan yang

lebih baik, stabilitas organisasi dapat terjaga dan kepercayaan *stakeholder* terhadap klub dapat semakin meningkat. Selain itu, manajemen diharapkan dapat meningkatkan kualitas pertanggungjawaban kepada publik melalui penyampaian informasi yang lebih jelas mengenai kebijakan dan program organisasi. Bentuk pertanggungjawaban tersebut tidak harus berupa keterbukaan seluruh informasi internal organisasi, tetapi dapat dilakukan melalui penyampaian informasi yang relevan dan dibutuhkan oleh *stakeholder*. Langkah tersebut penting untuk mengurangi perbedaan persepsi yang masih terjadi antara manajemen dan suporter mengenai akuntabilitas organisasi.

Dalam aspek transparansi, manajemen Persibo Bojonegoro juga diharapkan dapat memperluas akses informasi kepada publik. Selama ini informasi yang disampaikan lebih banyak berfokus pada aktivitas pertandingan dan kegiatan tim, sehingga informasi mengenai pengelolaan organisasi masih relatif terbatas. Oleh karena itu, manajemen dapat memanfaatkan media sosial, situs resmi klub, maupun forum komunikasi lainnya untuk memberikan informasi yang lebih beragam mengenai perkembangan organisasi. Upaya tersebut diharapkan dapat meningkatkan pemahaman publik terhadap kondisi dan tantangan yang dihadapi klub. Manajemen juga perlu memperkuat komunikasi dengan suporter sebagai salah satu *stakeholder* utama dalam keberlangsungan Persibo Bojonegoro. Komunikasi yang baik dapat

dilakukan melalui forum diskusi, pertemuan berkala, maupun sarana komunikasi lainnya yang memungkinkan terjadinya pertukaran informasi dan aspirasi secara langsung. Dengan terjalinnya komunikasi yang lebih terbuka, hubungan antara manajemen dan suporter dapat semakin harmonis serta mampu menciptakan dukungan yang positif bagi perkembangan klub.

2. Bagi Pemerintah Daerah

Pemerintah Daerah Kabupaten Bojonegoro melalui instansi terkait diharapkan dapat terus memberikan dukungan terhadap pengembangan Persibo Bojonegoro sebagai salah satu aset olahraga daerah. Dukungan tersebut tidak hanya berupa penyediaan fasilitas olahraga yang memadai, tetapi juga melalui pembinaan dan pendampingan dalam aspek tata kelola organisasi. Peran pemerintah menjadi penting karena keberadaan klub sepak bola tidak hanya berkaitan dengan prestasi olahraga, tetapi juga memiliki nilai sosial yang mampu memperkuat identitas dan kebanggaan masyarakat daerah. Selain itu, pemerintah daerah diharapkan dapat meningkatkan fungsi pengawasan terhadap penggunaan fasilitas publik yang dimanfaatkan oleh klub serta memastikan bahwa kerja sama yang terjalin antara pemerintah dan klub berjalan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Pengawasan yang baik akan membantu menciptakan tata kelola organisasi yang lebih akuntabel dan transparan.

Pemerintah daerah juga dapat berperan sebagai fasilitator dalam membangun sinergi antara Persibo Bojonegoro dengan pihak swasta, sponsor, maupun *stakeholder* lainnya. Dengan adanya dukungan dan kerja sama yang lebih luas, klub diharapkan memiliki sumber daya yang lebih memadai untuk mendukung keberlanjutan organisasi serta meningkatkan daya saing dalam kompetisi sepak bola nasional.

3. Bagi Suporter dan Stakeholder

Suporter dan *stakeholder* diharapkan dapat terus memberikan dukungan yang positif terhadap Persibo Bojonegoro sebagai bentuk partisipasi dalam pengembangan klub. Dukungan tersebut tidak hanya diwujudkan melalui kehadiran dalam pertandingan atau dukungan moral, tetapi juga melalui partisipasi aktif dalam memberikan masukan dan saran yang konstruktif bagi kemajuan organisasi. Sebagai salah satu pihak yang memiliki kepentingan terhadap keberlangsungan klub, suporter juga diharapkan dapat menjalin komunikasi yang baik dengan manajemen. Aspirasi, kritik, maupun harapan yang disampaikan secara konstruktif dapat menjadi bahan evaluasi bagi manajemen dalam memperbaiki kualitas pengelolaan organisasi. Sebaliknya, hubungan yang baik antara suporter dan manajemen dapat menciptakan suasana yang kondusif bagi perkembangan klub.

Bagi sponsor dan *stakeholder* lainnya, hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi dasar untuk terus mendukung upaya peningkatan tata kelola organisasi Persibo Bojonegoro. Dukungan yang

diberikan tidak hanya berkontribusi terhadap keberlangsungan operasional klub, tetapi juga dapat membantu mendorong penerapan prinsip akuntabilitas dan transparansi yang lebih baik dalam organisasi.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Penelitian ini masih memiliki keterbatasan karena hanya berfokus pada aspek akuntabilitas pengelolaan sumber daya dan transparansi informasi dan komunikasi di Persibo Bojonegoro. Oleh karena itu, peneliti selanjutnya diharapkan dapat mengembangkan kajian mengenai tata kelola organisasi olahraga dengan menambahkan fokus penelitian lain yang berkaitan dengan prinsip-prinsip *good governance*, seperti partisipasi, efektivitas dan efisiensi, responsivitas, bervisi strategis, dan aturan hukum dalam organisasi olahraga. Selain itu, penelitian selanjutnya dapat menggunakan pendekatan yang berbeda atau melibatkan jumlah informan yang lebih beragam sehingga dapat menghasilkan gambaran yang lebih komprehensif mengenai tata kelola organisasi olahraga. Penelitian pada klub sepak bola atau organisasi olahraga lain juga perlu dilakukan untuk memperoleh perbandingan mengenai penerapan akuntabilitas dan transparansi pada berbagai konteks organisasi. Dengan demikian, hasil penelitian yang diperoleh dapat memperkaya literatur dan menjadi referensi bagi pengembangan tata kelola organisasi olahraga di Indonesia.

DAFTAR PUSTAKA

- (UNDP), U. N. D. P. (1997). *Governance for Sustainable Human Development: A UNDP Policy Document*. United Nations Development Programme.
- Amalia, Z., Malikah, A., & Mahsuni, A. W. (2020). Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Dana Desa Yang Sesuai Dengan Pelaporan Akuntansi Sektor Publik. *E-Jra*, 09(02), 47–57.
- Bausad, A. A., Pujiati, A., & Lukitasari, D. (2024). Analisis Manajemen Sekolah Sepak Bola: Perspektif Sepak Bola Sebagai Industri Olahraga. *Jambura Journal of Sports Coaching*, 6(2), 53–62.
<https://doi.org/10.37311/jjsc.v6i2.25014>
- Bola.com. (2016). *Kisah Persibo Bojonegoro: Dari Juara Piala Indonesia hingga Sanksi PSSI*. Bola.com.
<https://www.bola.com/indonesia/read/2580991/kisah-persibo-bojonegoro-dari-juara-piala-indonesia-hingga-sanksi-pssi>
- Bola.com. (2017). *Persibo Bojonegoro: Klub dengan Basis Suporter Besar dan Sejarah Panjang di Sepak Bola Indonesia*. Bola.com.
<https://www.bola.com/indonesia/read/3058924/persibo-bojonegoro-klub-dengan-basis-suporter-besar-dan-sejarah-panjang>
- Bola, S., Bogor, K., Kantor, O., Dan, P., & Kota, O. (2016). *Studi manajemen pembinaan olahraga sepak bola di klub persatuan sepak bola kota bogor oleh kantor pemuda dan olahraga kota bogor*. 2(April), 41–46.
- Difinubun, Y., Asriani, D., & Yanti, I. B. (2013). Pengaruh Audit Kinerja Sektor Publik Terhadap Akuntabilitas Publik Dengan Pengawasan Fungsional Sebagai Variabel Moderating. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 53(9), 1689–1699.
- Ekonomika, J., & Bisnis, D. (2022). Pengaruh Penerapan Good Corporate Governance Terhadap Tata Kelola Club Sepakbola. *Jurnal Ekonomika Dan Bisnis (JEBS)*, 2(3), 792. <https://doi.org/10.47233/jebis.v2i3.282>
- Freeman, R. E. (1984). *Strategic Management: A Stakeholder Approach*. Pitman Publishing. https://books.google.com/books?id=NpmA_qEiOpkC
- Geeraert, A., Alm, J., & Groll, M. (2014). Good Governance in International Sport Organizations: An Analysis of the 35 Olympic Sport Governing Bodies. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 6(3), 281–306.

<https://doi.org/10.1080/19406940.2013.825874>

- Gray, R., Owen, D., & Adams, C. (1996). *Accounting and Accountability: Changes and Challenges in Corporate Social and Environmental Reporting*. Prentice Hall Europe. <https://books.google.com/books?id=6kZk9GH7S0UC>
- Hamil, S., Holt, M., Michie, J., Oughton, C., & Shailer, L. (2004). The corporate governance of professional football clubs. *Corporate Governance: The International Journal of Business in Society*, 4(2), 44–51. <https://doi.org/10.1108/14720700410534967>
- Hoye, R., & Cuskelly, G. (2007). *Sport Governance*. Butterworth-Heinemann. <https://www.sciencedirect.com/book/9780750681230/sport-governance>
- Ilmu, J., Balayudha, K., Rumangkang, G. O., & Juwita, R. (2023). *POLA KOMUNIKASI ORGANISASI MANAJEMEN BORNEO FC*. 3(2), 69–81.
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (2005). Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *SSRN Electronic Journal*. <https://doi.org/10.2139/ssrn.94043>
- Khuddus, L. A., Shinta, H., Puspita, C., Rhesa, N. S., Prabowo, S. A., Supriyanto, C., Ristiawan, B., & Surabaya, U. N. (2026). *Optimalisasi tata kelola organisasi cabang olahraga untuk meningkatkan kualitas pelatih dan prestasi atlet*. 7(1), 1164–1170. <https://ejournal.utp.ac.id/index.php/JPF/article/view/6187/520523548>
- Kooiman, J. (2003). *Governing as Governance*. SAGE Publications.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik: Edisi Terbaru*. ANDI.
- Miles, M. B., Huberman, A. M., & Saldana, J. (2014). *Qualitative Data Analysis*. SAGE Publications. <https://books.google.co.id/books?id=3CNrUbTu6CsC>
- Moleong, L. J. (2007). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (Edisi Revi). PT Remaja Rosdakarya. <https://books.google.com/books?id=GyWyDwAAQBAJ>
- Oktafiah, N., Rahmawati, R., & Abidin, Z. (2023). Akuntabilitas Publik Dalam Penggunaan Alat Perekam Pajak Online Di Kota Baubau. *Administratio Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 25–33. <https://doi.org/10.55340/administratio.v12i1.1254>

- Pratolo, S. (2008). Transparansi Dan Akuntabilitas Tata Kelola Pemerintahan Daerah Dalam Hubungannya Dengan Perwujudan Keadilan Dan Kinerja Pemerintah Daerah: Sudut Pandang Aparatur Dan Masyarakat Di Era Otonomi Daerah. *Jurnal Akuntansi Dan Investasi*, 9(2), 108–124.
- Rhodes, R. A. W. (1996). The New Governance: Governing without Government. *Political Studies*, 44(4), 652–667. <https://doi.org/10.1111/j.1467-9248.1996.tb01747.x>
- Sanjaya, A., SD, H. A., Buwono, A. B. C., & Sari, N. N. R. (2018). Tata Kelola Olah Raga dengan Figur Politik dari Militer: Studi Kasus Pemerintah Indonesia dalam Konteks Sepak Bola. *Aristo*, 6(2), 225. <https://doi.org/10.24269/ars.v6i2.1030>
- Sedarmayanti. (2009). *Reformasi administrasi publik, reformasi birokrasi, dan kepemimpinan masa depan: mewujudkan pelayanan prima dan pemerintahan yang baik*. Refika Aditama. https://books.google.co.id/books?id=aH_aSAAACAAJ
- Sifa, C. (2019). *Cerdas Sifa, Edisi 1 No.2. November 2019*. 2, 37–48.
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta. <https://books.google.com/books?id=59V8DwAAQBAJ>
- Sumarno, S., & Irianto, D. P. (2019). Studi eksplorasi klub sepakbola pada Liga 2 Indonesia 2018 : Bagaimana cara bertahan dalam keterbatasan ? Exploratory study of football clubs in Liga 2 Indonesia 2018 : How to survive within limitedness ? *Jurnal Keolahragaan*, 7(2), 104–115. <http://journal.uny.ac.id/index.php/jolahraga/article/view/26395%0Ahttps://journal.uny.ac.id/index.php/jolahraga/article/download/26395/13141>
- Szymanski, S., & Smith, R. (1997). The English Football Industry: Profit, Performance and Industrial Structure. *International Review of Applied Economics*, 11(1), 135–153. <https://doi.org/10.1080/026921797000000008>
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2022 Tentang Keolahragaan (2022). <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/201606/uu-no-11-tahun-2022>
- Widsatrya, I. W. K. (2020). EVALUASI TATA KELOLA KLUB SEPAK BOLA DI INDONESIA (Studi Kasus pada PT Bali Bintang Sejahtera (Bali United FC)). *ABIS: Accounting and Business Information Systems Journal*, 6(4), 1–24. <https://doi.org/10.22146/abis.v6i4.58791>

Yanuarisa, Y. (2020). Balance : Vol. 12 No. 2 Juli 2020. *Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan*, 12(2).

Peraturan-Peraturan:

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2022 tentang Keolahragaan

Permendagri Nomor 21 Tahun 2011

Regulasi lisensi klub PSSI

Website:

<https://persibo.com/>

https://www.instagram.com/persibo.bojonegoro?utm_source=ig_web_button_share_sheet&igsh=ZDNlZDc0MzIxNw==

https://www.instagram.com/dinpورا_bojonegoro?utm_source=ig_web_button_share_sheet&igsh=ZDNlZDc0MzIxNw==

https://www.instagram.com/nusaliga?utm_source=ig_web_button_share_sheet&igsh=ZDNlZDc0MzIxNw==

<https://radarbojonegoro.jawapos.com/sportainment/2602250030/terjadi-gejolak-dalam-manajemen-gaji-pemain-persibo-bojonegoro-tertunggak>

<https://www.bola.com/indonesia/read/4255221/senja-kala-persibo-kejayaan-laskar-angling-darma-yang-berakhir-tragis-di-piala-afc-2013>