

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Penelitian tentang Peran Kepala Desa dalam Pengembangan Wisata Embung Sonorejo di Desa Sonorejo, Kecamatan Padangan, Kabupaten Bojonegoro, menunjukkan bahwa Kepala Desa menjalankan kepemimpinan dengan cukup efektif.

1. Kepala Desa terlibat langsung sebagai motivator, fasilitator, dan mobilisator, walaupun peran sebagai motivator jelas paling menonjol. Ia mendorong masyarakat, membangun kesadaran bersama, dan menunjukkan bahwa partisipasi warga menjadi kunci dalam mengembangkan wisata desa. Semangat yang ia tanamkan di masyarakat jelas terasa, meski tidak semua warga sudah ambil bagian secara aktif. Ia tetap konsisten mengajak, mensosialisasikan program, dan mengingatkan pentingnya memanfaatkan peluang ekonomi lewat pariwisata.
2. Dari sisi fasilitator, Kepala Desa juga hadir menyediakan berbagai sarana prasarana penunjang seperti lahan parkir, gazebo, toilet, mushola, tempat sampah, penerangan, area bermain, serta mendukung pelaku UMKM. Ia tak berjalan sendiri dan melibatkan BUMDes serta pihak terkait dalam upaya memperkuat fasilitas. Meski begitu, masih ada beberapa hal yang perlu dibenahi, baik di koordinasi antar pengelola maupun kualitas dan kelengkapan fasilitas di lokasi.

3. Sebagai mobilisator, Kepala Desa aktif merangkul semua pihak, mulai dari pemerintah desa, BUMDes, pengelola, pelaku UMKM, sampai masyarakat luas. Ia menggerakkan gotong royong, mengatur pembagian tugas, bahkan ikut menginisiasi promosi wisata. Koordinasi antarpelaku sudah berjalan, tetapi kekompakan dan sinergi perlu lebih ditingkatkan supaya pengembangan wisata bisa berjalan lebih efektif dan berkelanjutan.

Secara umum, Kepala Desa di Sonorejo menunjukkan peran kepemimpinan yang kuat di garda depan pengembangan wisata desa. Meski perjalanan masih perlu banyak perbaikan terutama di aspek koordinasi dan pengembangan fasilitas langkah-langkah positif sudah tampak. Perjalanan selangkah demi selangkah ini, jika terus dikawal dan didorong bersama, akan membawa pengelolaan Wisata Embung Sonorejo ke tingkat yang lebih optimal dan berkelanjutan.

B. Saran

Penelitian ini melahirkan beberapa saran:

1. Buat Pemerintah Desa Sonorejo, jangan berhenti jadi penggerak, pembina, dan penghubung semua pihak mulai BUMDes, pengelola wisata, sampai warga. Pembinaan dan pendampingan harus berlanjut, termasuk memperkuat koordinasi, biar pengelolaan Wisata Embung Sonorejo makin profesional dan berkelanjutan.
2. Untuk pengelola wisata dan BUMDes, tingkatkan kualitas manajemen. Perbaiki sistem koordinasi, layani pengunjung sebaik mungkin, tambah

fasilitas penunjang, dan jangan ragu keluaran inovasi supaya wisata Embung Sonorejo makin menarik.

3. Kepada masyarakat Desa Sonorejo, ayo terus ambil bagian dalam menjaga kebersihan, keamanan, dan kelestarian kawasan wisata. Jangan takut memanfaatkan peluang usaha yang ada, biar seluruh warga merasakan manfaat ekonomi dari wisata ini.
4. Untuk peneliti selanjutnya, silakan kembangkan penelitian ini ke aspek lain bisa strategi pemasaran, pengelolaan berbasis masyarakat, keberlanjutan pariwisata, atau dampak ekonomi dan sosial. Dengan begitu, hasil penelitian ke depan pasti lebih lengkap dan mendalam.

DAFTAR PUSTAKA

- Agustina, N., Wismaningtyas, T. A., Tidar, U., & Borobudur, K. (2024). *ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA DESA BOROBUDUR , KECAMATAN BOROBUDUR , KABUPATEN. 11*, 72–86.
- Andarista, M. V., & Kriswibowo, A. (2023). *Kepemimpinan Transformasional Kepala Desa Dalam Inovasi Pembangunan Desa Di Desa Sugihwaras Kecamatan Candi Kabupaten Sidoarjo. 8*(1), 1–23.
- Bass, B. M., & Avolio, B. J. (1994). *Improving organizational effectiveness through transformational leadership*. Sage Publications.
- Burns, J. M. (1978). *Leadership*. Harper & Row.
- Chambers, R. (1994). Participatory rural appraisal (PRA): Analysis of experience. *World Development*, 22(9), 1253–1268. [https://doi.org/10.1016/0305-750X\(94\)90003-5](https://doi.org/10.1016/0305-750X(94)90003-5)
- Creswell, J. W. (2018). *Qualitative Inquiry & Research Design: Choosing Among Five Approaches (4th ed.)* (4th ed.). SAGE Publications, Inc.
- Daulay, N. P., Ginting, B., & Irmayani, T. (2025). Transformational leadership in managing village funds for rural enterprise development. *Jurnal Inovasi Ilmu Sosial Dan Politik (JISoP)*, 7(1), 45–58. <https://doi.org/10.33474/jisop.v7i1.23590>
- Denhardt, R. B., & Denhardt, J. V. (2015). *The new public service: Serving, not steering* (4th ed.). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315690916>
- Hersey, P., & Blanchard, K. H. (1982). *Management of organizational behavior: Utilizing human resources* (4th ed.). Prentice Hall.
- Hikmah, J. (2017). *PROSES PENELITIAN, MASALAH, VARIABEL DAN PARADIGMA PENELITIAN Nikmatur Ridha. 14*(1), 62–70.
- irtanto. (2020). Kinerja Birokrasi Pelayanan Sektor Publik: Perspektif Perkembangan Teori. *Jurnal Utbang Kebijakan*, 14(2015), 1–23. <https://doi.org/10.32781/cakrawala.v14i2.354>
- Islam, U., & Sumatera, N. (2021). *ALACRITY : Journal Of Education. 1*(2), 1–12.
- Kontemporer, P., Ekonomi, B., Untari, D. T., Cv, P., & Persada, P. (n.d.). *METODOLOGI PENELITIAN :*
- Media, M., Rahman, A., & Yusuf, I. (2024). Gaya kepemimpinan transaksional dan transformasional serta motivasi kerja aparat pemerintah desa Takkalasi. *Jurnal Ilmiah Kajian Politik Lokal Dan Pembangunan, 11*(1), 78–90.

- Nomor, V. (2022). *Journal Of Political Science*. 4(April), 12–26.
- Programme, U. N. D. (1997). *Governance for sustainable human development*. UNDP.
- Putranto, R. W. (2023a). Kultura Jurnal Ilmu Sosial dan Humaniora Peran Tim News Crew Dalam Produksi Tayangan Berita Televisi. *Jurnal Ilmu Sosial Dan Humaniora Peran*, 1(1), 39–64.
- Putranto, R. W. (2023b). Kultura Jurnal Ilmu Sosial dan Humaniora Peran Tim News Crew Dalam Produksi Tayangan Berita Televisi. *Jurnal Ilmu Sosial Dan Humaniora Peran*, 1(1), 39–64.
- Putri, H. J., & Murhayati, S. (2025a). Metode Pengumpulan Data Kualitatif Penelitian. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 9(2), 13074–13086.
- Putri, H. J., & Murhayati, S. (2025b). Metode Pengumpulan Data Kualitatif Penelitian. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 9(2), 13074–13086.
- Ridhoni, A., & Halid, I. (n.d.). *LANDASAN DAN MENGUNGKAP KEBARUAN PENELITIAN*.
- Risqi, A., Nasution, S., Islam, U., & Sumatera, N. (2021). *ALACRITY : Journal Of Education*. 1(2), 13–19.
- Riza, M. F., Wijaya, A. F., Putra, I. K., & Arif, A. B. (2025). Implementation of transformational leadership in village institutions. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Publik*, 13(2), 210–223. <https://doi.org/10.26858/jiap.v13i2.59405>
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2017). *Organizational behavior* (17th ed.). Pearson Education.
- Rulianti, E., & Nurpribadi, G. (2024). The Effect of Public Service Quality, Work Discipline, and Organizational Culture on Community Satisfaction. *Ilomata International Journal of Social Science*, 5(1), 60–74. <https://doi.org/10.52728/ijss.v5i1.1059>
- Safarudin, R., Kustati, M., & Sepriyanti, N. (2023). *Penelitian Kualitatif*. 3, 9680–9694.
- Sahry, A. A., Wolor, C. W., & Marsofiyati. (2023). Analisis Kepatuhan Karyawan Pada PT. XYZ. *Journal of Student Development Informatics Management (JoSDIM)*, 3(2), 446–452.
- Sandika, I., Aini, S., Simbolon, Y. K., & Hadiningrum, S. (2024). *Analisis Sistem Pemerintah Desa Di Indonesia Kemudian Berdasarkan ketentuan umum Pasal 1 Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 dibantu Perangkat Desa sebagai unsur penyelenggara Pemerintahan Desa . Dan pemeritahan*. 1(1).

- Sari, M., & Mulyadi, R. (2020). Kinerja Pejabat Pengelola Informasi dan Dokumentasi (PPID) Kabupaten Bungo dalam Pemenuhan Ketersediaan Informasi Publik. *Transparansi : Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi*, 3(2), 109–118. <https://doi.org/10.31334/transparansi.v3i2.1141>
- Senatama, G., Sudibyo, D. P., & Setyowati, K. (2025). Kepemimpinan transformasional kepala desa dalam lahirnya inovasi pelayanan publik bidang kesehatan. *Jurnal Administrasi Publik*, 15(2), 134–148.
- Stogdill, R. M. (1948). Personal factors associated with leadership: A survey of the literature. *Journal of Psychology*, 25(1), 35–71. <https://doi.org/10.1080/00223980.1948.9917362>
- Suwarno, Y. (2008). *Inovasi di sektor publik*. STIA-LAN Press.
- Taylor, D. , & Procter, M. (2008). *The literature review: A few tips on conducting it*. University of Toronto Writing Centre.
- Tjokromidjojo, B. (2000). Pengantar Administrasi Pembangunan LP3ES. Jakarta: Alfabeta.
- Yukl, G. (2013). *Leadership in organizations* (8th ed.). Pearson Education.